

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (R\$ Mil)

ATIVO	EXERCÍCIO 2025	EXERCÍCIO 2024	PASSIVO	EXERCÍCIO 2025	EXERCÍCIO 2024
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>353</b>	<b>261</b>	<b>EXIGÍVEL OPERACIONAL</b>	<b>136.157</b>	<b>117.060</b>
			Gestão Previdencial	125.738	110.154
<b>REALIZÁVEL</b>	<b>27.558.061</b>	<b>28.306.770</b>	Gestão Administrativa	6.451	4.393
Gestão Previdencial	1.386.938	1.872.972	Investimentos	3.968	2.513
Gestão Administrativa	21.080	18.724			
Investimentos	26.150.043	26.415.074	<b>EXIGÍVEL CONTINGENCIAL</b>	<b>900.921</b>	<b>728.571</b>
Títulos Públicos	164.100	157.100	Gestão Previdencial	900.921	728.571
Fundos de Investimentos	25.692.556	25.963.887	Gestão Administrativa	-	-
Investimentos em Imóveis	34.105	33.149	Investimentos	-	-
Operações com Participantes	259.282	260.938			
			<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>26.523.059</b>	<b>27.464.463</b>
<b>IMOBILIZADO E INTANGÍVEL</b>	<b>1.723</b>	<b>3.063</b>	Patrimônio de Cobertura do Plano	25.251.701	26.386.266
Imobilizado	176	186	Provisões Matemáticas	23.489.658	27.018.607
Intangível	1.547	2.877	Benefícios Concedidos	23.678.343	27.289.245
			Benefícios a Conceder	781.142	778.938
			(-) Provisões Matemáticas a Constituir	(969.827)	(1.049.576)
			Equilíbrio Técnico	1.762.043	(632.341)
			Resultados Realizados	1.762.043	(632.341)
			Superávit Técnico Acumulado	1.780.291	326.731
			(-) Déficit Técnico Acumulado	(18.248)	(959.072)
			Fundos	1.271.358	1.078.197
			Fundos Previdenciais	861.067	696.625
			Fundos Administrativos	340.214	315.493
			Fundo p/ Garantia das Oper. c/ Partic.	70.077	66.079
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>27.560.137</b>	<b>28.310.094</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>27.560.137</b>	<b>28.310.094</b>

Fernanda de Abreu Oliveira  
Diretora Presidente  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX

Maria Auxiliadora Alves da Silva  
Diretora Administrativa  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX

Eliani da Silva Grassi  
Contadora  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX  
CRC: 1SP207916/O-0

## DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL (R\$ Mil)

DESCRIÇÃO	EXERCÍCIO	EXERCÍCIO	VARIAÇÃO
	2025	2024	%
<b>A) Patrimônio Social - Início do Exercício</b>	<b>27.464.463</b>	<b>29.127.684</b>	<b>(5,71%)</b>
<b>1. Adições</b>	<b>2.997.538</b>	<b>4.673.986</b>	<b>(35,87%)</b>
Contribuições Previdenciais	642.350	293.214	119,07%
Portabilidade	299	-	100,00%
Atualização de Depósitos Judiciais/Recuriais	353	928	(61,96%)
Migração entre Planos	-	315	(100,00%)
Outras Adições Previdenciais	36.843	2.462.935	(98,50%)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	2.252.909	1.817.260	23,97%
Receitas Administrativas	24.230	21.713	11,59%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	36.556	26.077	40,18%
Reversão Líquida de Contingências - Gestão Administrativa	-	48.711	(100,00%)
Constituição de Fundos para Garantia das Operações com Participantes	3.998	2.833	41,12%
<b>2. Deduções</b>	<b>(3.938.942)</b>	<b>(6.337.207)</b>	<b>(37,84%)</b>
Benefícios	(2.730.447)	(2.627.672)	3,91%
Resgates	(35.236)	(25.812)	36,51%
Portabilidade	(1.570)	(2.526)	(37,85%)
Migração entre Planos	-	(315)	(100,00%)
Desoneração de Contribuições de Patrocinador(es)	(260)	(263)	(1,14%)
Outras Deduções	(593.068)	(2.216.071)	(73,24%)
Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	(368.422)	(1.110.247)	(66,82%)
Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(173.874)	(321.040)	(45,84%)
Despesas Administrativas	(36.065)	(33.261)	8,43%
<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Patrimônio Social (1+2)</b>	<b>(941.404)</b>	<b>(1.663.221)</b>	<b>(43,40%)</b>
Provisões Matemáticas	(3.528.949)	125.982	(2.901,15%)
Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	2.394.384	(1.871.764)	227,92%
Fundos Previdenciais	164.442	16.488	897,34%
Fundos Administrativos	24.721	63.240	(60,91%)
Fundos para Garantia das Operações com Participantes	3.998	2.833	41,12%
<b>4. Outros Eventos do Patrimônio Social</b>	-	-	-
<b>5. Operações Transitórias</b>	-	-	-
<b>B) Patrimônio Social no final do exercício (A+3+4+5)</b>	<b>26.523.059</b>	<b>27.464.463</b>	<b>(3,43%)</b>

Fernanda de Abreu Oliveira  
Diretora Presidente  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX

Maria Auxiliadora Alves da Silva  
Diretora Administrativa  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX

Eliani da Silva Grassi  
Contadora  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX  
CRC: 1SP207916/O-0

## DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA CONSOLIDADA (R\$ Mil)

DESCRIÇÃO	EXERCÍCIO 2025	EXERCÍCIO 2024	Varição %
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>315.493</b>	<b>252.253</b>	<b>25,07%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>60.786</b>	<b>47.790</b>	<b>27,19%</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>60.786</b>	<b>47.790</b>	<b>27,19%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	47	78	(39,74%)
Custeio Administrativo dos Investimentos	22.494	17.346	29,68%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	1.325	1.291	2,63%
Atualização de Depósitos Judiciais/Recursais	246	2.926	(91,59%)
Outras Receitas	118	72	63,89%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	36.556	26.077	40,18%
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>(36.065)</b>	<b>(33.261)</b>	<b>8,43%</b>
<b>2.1. Administração de Planos Previdenciais</b>	<b>(36.065)</b>	<b>(33.261)</b>	<b>8,43%</b>
Pessoal e Encargos	(12.799)	(10.857)	17,89%
Treinamentos/Congressos e Seminários	(165)	(135)	22,22%
Viagens e Estadias	(66)	(49)	34,69%
Serviços de Terceiros	(12.823)	(13.689)	(6,33%)
Despesas Gerais	(4.868)	(3.340)	45,75%
Depreciações e Amortizações	(70)	(71)	(1,41%)
Tributos	(5.274)	(5.120)	3,01%
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>-</b>	<b>48.711</b>	<b>(100,00%)</b>
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>24.721</b>	<b>63.240</b>	<b>(60,91%)</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>24.721</b>	<b>63.240</b>	<b>(60,91%)</b>
<b>8. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	<b>340.214</b>	<b>315.493</b>	<b>7,84%</b>

Fernanda de Abreu Oliveira  
Diretora Presidente  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX

Maria Auxiliadora Alves da Silva  
Diretora Administrativa  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX

Eliani da Silva Grassi  
Contadora  
CPF: XXX.XXX.XXX-XX  
CRC: 1SP207916/O-0